

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE LOGOER
Den Europæiske Union
Vi investerer i dit fremtid

Budget

er dine ønsker til fremtiden, omsat
til tal

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE LOGOER
Den Europæiske Union
Vi investerer i dit fremtid

<h2>Privatbudget</h2> <p>Få skabelon fra din bank</p>	<h2>Etableringsbudget</h2> <p>Startudgifter før egentlig drift</p>
<h2>Driftsbudget</h2> <p>Virksomhedens resultater, f.eks. månedligt</p>	<h2>Likviditetsbudget</h2> <p>Korrekt periodiserede ind- og udbetalinger</p>

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE ERHVERVSLINJER
Den Regionale Bankfond
Vi investerer i dit fremtid

Ydskudforum
Hovedstad

Etableringsbudget har to dele:

1. Liste over udgifter før start:

Depositum i lokaler + afståelse
Maskiner og indretning
Varelager
Reklamemateriale
Andre udgifter før start
= xxx kr.

2. Finansiering:

Privat indskud (kontant)
Privat indskud (ting)
Lån fra pengeinstitut
Andet
= xxx kr.

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE ERHVERVSLINJER
Den Regionale Bankfond
Vi investerer i dit fremtid

Ydskudforum
Hovedstad

Etableringsbudgettet – 3 kolonner

Etableringsbudget		
	Anskaffelser/aktiver	Drift før start
UDGIFTER		
Husleje		
Udbetaling ved køb af lokaler eller virksomhed		
Depositum ved leje		
Afståelse/nøglepenge		
Istandsættelse		
Indretning		
Kasseapparat		
Lokaler i alt		

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE ERSTATNINGER
Den Regionale Bankfond
Vi investerer i dit fremtid

Ydskud for Løn
Indbetaling

Finansiering i bunden

Likviditetsbehov i alt		
Finansiering:		
Eget indskud		
Privat lån		
Banklån		
Kassekredit		
Andet:		
Finansiering i alt		

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE ERSTATNINGER
Den Regionale Bankfond
Vi investerer i dit fremtid

Ydskud for Løn
Indbetaling

Hent budgetter i regneark: regnskabsskolen.dk/hip



Link til Regnskabsskolens bøger

Budgetworkshop #1:

[Etableringsbudget](#)

[Driftsbudget](#)

Opgave 1: Etableringsbudget

(Brug det udleverede etablerings-budgetark.)

Jon skal åbne en café. Han har et lokale på hånden, som koster 400.000 i afståelse. Det skal istandsættes og indrettes: Køkkenet kommer til at koste 300.000 kr. og selve cafeen 100.000 kr. Istandsættelsen kommer til at tage 2 måneder, og huslejen er 25.000 kr. pr. måned alt inklusive.

Hjemmesiden og andet reklame regner Jon med koster 50.000 kr. og skiltning også 50.000 kr. Herudover kommer der udgifter til rådgivere på 25.000 kr. og diverse kontorindretning også på 25.000 kr.

Jon kan indskyde 400.000 kr.

Opgave:

Beregn på baggrund af oplysningerne til venstre, hvor stor en del af etableringen, Jon skal finansiere ved hjælp af fremmed kapital (altså lån f.eks. i banken).

Etableringsbudget

	Anskaffelser/aktiver	Drift før start
Husleje		50.000,00
Afståelse/nøglepenge	400.000,00	
Istandsættelse	300.000,00	
Indretning	100.000,00	
Møbler (skrivebord, kontorstol, reol mv.)	25.000,00	
Skilte	50.000,00	
Hjemmeside		50.000,00
Rådgivere/revisor/advokat	0,00	25.000,00
Anskaffelser og drift	875.000,00	125.000,00
Likviditetsbehov i alt		1.000.000,00
Finansiering:		
Eget indskud		400.000,00
Privat lån		0,00
Banklån		600.000,00
Kassekredit		0,00
Andet:		0,00
Finansiering i alt		1.000.000,00



HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE LOGOER
Den Regionale Bankland
Vi investerer i dit fremtid





Driftsbudget:

Salg af ydelser
+ salg af produkter
= omsætning i alt



Køb af varer
+ løn til ansatte (og ejer hvis selskab)
+ lokaleomkostninger
+ reklameudgifter
+ rejser, kurser, kørsel
+ administrationsomkostninger
+ afskrivning af større anskaffelser
+ renter af lån
= omkostninger i alt

Omsætning – omkostninger = skattepligtigt resultat



HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE LOGOER
Den Regionale Bankland
Vi investerer i dit fremtid

	Januar	Februar	Marts	April	Maj	Juni	Juli	August	September	Oktober	November	December	I alt
INDTÆGTER													
Indtægt type 1													0
Indtægt type 2													0
Indtægt type 3													0
Indtægt type 4													0
INDTÆGTER I ALT		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tilpas tekster, fjern eller tilføj linjer:

	Januar	Februar	Marts
INDTÆGTER			
Cafe, mad og drikke	60.000	60.000	60.000
Mad-ud-af-huset	20.000	25.000	25.000
Fødselsdage/events	5.000	10.000	15.000
INDTÆGTER I ALT	85.000	95.000	100.000

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE EKSEMPLER
Den Regionale Bankfond
Vi bevandrer i dit fremtid

Yeshoolforum
Hovedstad

Bunden af driftsbudgettet

Øvrige omkostninger:			
Årets afskrivninger			
Tab på debitorer			
→ Renteudgifter			
Øvrige omk. i lat:	0	0	0
UDGIFTER I ALT	45.500	48.500	60.000
RESULTAT	39.500	46.500	40.000
→ Hævet privat			
→ Betalt B-skat			
→ Afbetaling af lån			
RESULTAT 2	39.500	46.500	40.000

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE EKSEMPLER
Den Regionale Bankfond
Vi bevandrer i dit fremtid

Yeshoolforum
Hovedstad

Demonstration af indtastning af faste omkostninger

Hjemmeopgave:
Download etablerings- og driftsbudget

Udfyld etablerings- og driftsbudget for den virksomhed du har eller planlægger at få

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTEDE ERHVERVSLINJER
Den Regionale Bankfond
Vi investerer i dit fremtid

Ydskolortum
Hovedstad

Kontoplan i bogholderi = Budgetlinjer

Nr.	Navn	Perioden	Året før
RESULTATOPGØRELSE			
Omsætning			
1010	Salg af varer/ydelser m/moms	-752.125,00	-745.845,90
1020	Salg af varer/ydelser u/moms	0,00	-8.112,65
	Omsætning i alt	-752.125,00	-753.958,55
Direkte omkostninger			
1310	Varekøb	41.263,27	18.184,19
1315	varekøb EU	0,00	912,78
1320	Varekøb U/moms	0,00	895,89
1340	Køb Polaroid & him	3.179,69	0,00
1345	Vedligeholdelse kamera mv	570,00	0,00
1352	Assistent timer	0,00	3.500,00
1353	Assistent timer m/moms	7.000,00	3.125,00
1355	Provision	0,00	2.000,00
	Direkte omkostninger i alt	54.012,96	28.617,86
	Dækningsbidrag	-698.112,04	-725.340,69
Kapacitetsomkostninger			
Salgs- og rejseomkostninger			
2750	Repræsentation, restaurationsbesøg	10.609,45	10.524,31
2754	Repræsentation, gaver og blomster	549,00	1.418,90
2760	Repræsentation, diverse	1.193,15	798,50

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTEDE ERHVERVSLINJER
Den Regionale Bankfond
Vi investerer i dit fremtid

Ydskolortum
Hovedstad

regnskabsskolen.dk/hip Budgetsamling

-  Budgetsystem for virksomheder master 01052014.xlsb
-  E-economic_drifts-_og_likviditetsbudget.xlsx
-  eksempel på likviditetsberegning.xlsx
-  Privatbudget_faste_udgifter.xlsx
-  Privatbudget_m_budgetkontrol.xlsx
-  produktmarkedsmatrix.xls
-  SummaSummarum_drifts-_og_likviditetsbudget.xlsx
-  traditionelt likviditetsbudget.xls

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE LOGOER
Den Europæiske Union
Vækstforum
Investering i dit fremtid

Mål og midler

Mål:	Midler:
Vækst	Lager/dropshipping
Risiko	Ansatte/freelancere
Stabilitet
Frihed	Faste eller variable omkostninger
Økonomi	

Budgettet skal afspejle strategiske og taktiske valg

HIP HOVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE LOGOER
Den Europæiske Union
Vækstforum
Investering i dit fremtid

Detaljeringsgrader/relevans

KPI: Key Performance Indicator

Typiske KPI-målinger

- Kundetilfredshed
- Kvalitet
- Levering
- Omkostninger
- Effektivitet

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE ERHVERVSLØSninger
Den Europæiske Bank-Lån
Vi bevæbner i dit fremtid

Virksomhed 1: Virksomheden køber tøj i udlandet og sælger det i Danmark, både i en fysisk butik og i webshop

Virksomhed 2: Virksomheden udfører rengøringsarbejde i kontorer og på hoteller

Virksomhed 3: Virksomheden laver grafisk arbejde. Arbejdet udføres af fast tilknyttede freelancere

Hvilke budgettal er særligt relevante her?
Og hvilke oplysninger, som ikke kommer fra budgettet?

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE ERHVERVSLØSninger
Den Europæiske Bank-Lån
Vi bevæbner i dit fremtid

Opgave

Tekstforfatter Line har flere opgaver, end hun selv kan klare.

Line sælger sine ydelser på timebasis og tager 700 kr. i timen.

Line har mulighed for at købe freelancearbejdskraft til 450 kr. i timen eller hun kan ansætte en fuldtidsmedarbejder til 35.000 kr. alt inklusive.

Spørgsmål 1:
Hvad giver det bedste "dækningsbidrag", hvis Lise har 75 timers arbejde ekstra at udfakturere pr. måned? Og hvordan er situationen, hvis der er 100 timer mere end hun selv kan klare?

Spørgsmål 2:
Hvilke andre hensyn end den direkte DB-beregning skal overvejes, inden beslutningen træffes?

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE SPØRGSMÅL
Den Regionale Bankfond
Vi bevandrer i alle år

Ydskøjturum
Hovedstadens

Løsning spørgsmål 1:

Salg af timer		700	Salg af timer		700
Freelancetimer:		450	Freelancetimer:		450
Fortjeneste pr. time		250	Fortjeneste pr. time		250
Fortjeneste ved 100 t. pr. md.:	100	25.000	Fortjeneste ved 75 t. pr. md.:	75	18.750
Meromsætning pr. md.	100	70.000	Meromsætning pr. md.	75	52.500
Fuldtidsmedarbejder		35.000	Fuldtidsmedarbejder		35.000
Fortjeneste pr. måned		35.000	Fortjeneste pr. måned		17.500

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTE SPØRGSMÅL
Den Regionale Bankfond
Vi bevandrer i alle år

Ydskøjturum
Hovedstadens

LøsningsFORSLAG, spørgsmål 2:

<p>Freelancer:</p> <ul style="list-style-type: none"> Frit råderum mht. aftaler Professionelle krav Ingen løn under ferie/sygdom Medbringer egen arbejdsstation 	<p>Ansæt medarbejder:</p> <ul style="list-style-type: none"> Til rådighed fuld tid (kapacitet) Opsigelsesvarsler iht. funktionærloven Kontor, PC Ledelse og øget administration Afhængighed v. fravær
---	--

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTELENGER
Den Regionale Bankland
Vi bevarede i alle år

Ydelsel for Løn
Indbetaling

Likviditetskalkuler

- Med moms
- Fokuserer på **ind- og udbetalingsdag** frem for forbrugsperiode
- Viser behovet for likvide midler på forskellige tidspunkter
- Forudsætning for lån/kassekredit

HIP HØVEDSTADENS
IVÆRKSÆTTERPROGRAM

UDVALGTELENGER
Den Regionale Bankland
Vi bevarede i alle år

Ydelsel for Løn
Indbetaling

Traditionelt likviditetsbudget (Andelskassens)

	A	B	C	D	E	F
		Januar	Februar	Marts	April	ma
LIKVIDITETSBUDGET						
For tiden / 200x til / 200x						
Likvide midler primo		0	0	0	0	
Indbetalinger						
Kontant varesalg		0	0	0	0	
Varesalg på kerditt		0	0	0	0	
Renter		0	0	0	0	
Andre indbetalinger		0	0	0	0	
Indbetalinger i alt:		0	0	0	0	
Udbetalinger						
Kreditor incl moms		0	0	0	0	
Moms at betale		0	0	0	0	
Hævet privat		0	0	0	0	
Andet:		0	0	0	0	
Faste omkostninger, incl. moms		0	0	0	0	
Udbetaling af funktionær løn		0	0	0	0	
Lokaleleje		0	0	0	0	
El, vand og varme		0	0	0	0	
Rep. og vedt. af lokaler		0	0	0	0	
Rengøring		0	0	0	0	
Drift af bil/kørselsgodtgørelse		0	0	0	0	
Rejseudgifter		0	0	0	0	
Kontorartikler		0	0	0	0	
Porto og gebyrer		0	0	0	0	
Faste telefon		0	0	0	0	
Mobiletelefon		0	0	0	0	
Internet-forbindelse (Stofa, TDC mv)		0	0	0	0	

	Januar	Februar	Marts	I alt
INDTÆGTER				
Indtægt type 1	100.000	100.000	100.000	300.000
Indtægt type 2	200.000	200.000	200.000	600.000
INDTÆGTER I ALT	300.000	300.000	300.000	900.000
UDGIFTER				
Vareforbrug	100.000	100.000	100.000	300.000
Andre momsede udgifter	100.000	100.000	100.000	
Ikke-momsede udgifter	50.000	50.000	50.000	150.000
UDGIFTER I ALT	250.000	250.000	250.000	750.000
RESULTAT	50.000	50.000	50.000	150.000

Betalingsbetingelser:
Salg – løbende måned + 30 dage
Køb – netto kontant

	Januar	Februar	Marts	April	Maj	Juni
INDTÆGTER						
Indtægt type 1	100.000	100.000	100.000			
Indtægt type 2	200.000	200.000	200.000			
INDTÆGTER I ALT	300.000	300.000	300.000			
UDGIFTER						
Vareforbrug	100.000	100.000	100.000			
Andre momsede udgifter	100.000	100.000	100.000			
Ikke-momsede udgifter	50.000	50.000	50.000			
UDGIFTER I ALT	250.000	250.000	250.000			
RESULTAT	50.000	50.000	50.000			

Betalingsbetingelser:
Salg – løbende måned + 30 dage
Køb – netto kontant

	Januar	Februar	Marts	April	Maj	Juni
INDBETALINGER						
Indtægt type 1			125.000	125.000	125.000	
Indtægt type 2			250.000	250.000	250.000	
INDBETALINGER I ALT	0	0	375.000	375.000	375.000	0
UDBETALINGER						
Vareforbrug	125.000	125.000	125.000			
Andre momsede udgifter	125.000	125.000	125.000			
Ikke-momsede udgifter	50.000	50.000	50.000			
Moms						75.000
UDBETALINGER I ALT	300.000	300.000	300.000	0	0	75.000
LIKVIDITETSPÅVIRKNING	-300.000	-300.000	75.000	375.000	375.000	-75.000
AKK. LIKVIDITET	-300.000	-600.000	-525.000	-150.000	225.000	150.000

Flerårige budgetter

Alting efter behov:

Hvem skal vide det?

År 1: Månedligt (konkrete måltal)

År 2: Kvartalsvis (lavere detaljeringsgrad)

År 3-5: Årligt (angiver overordnet strategi)

Afslutning

1. Budgetter før start og herefter en gang årligt
2. Arbejd evt. med flere budgetscenarier
3. Tjek din personlige forskudsregistrering hos SKAT
4. Indbyg en post til uforudsete udgifter
5. Kend dit dækningsbidrag – reager på afvigelser